



Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

Aspek Pemasaran atas Produk dan Jasa Perusahaan Antara Lain Strategi Pemasaran dan Pangsa Pasar

1. Fokus pada proyek – proyek berdasarkan skala prioritas dan batasan yang telah ditetapkan manajemen
2. Melakukan *review* struktur biaya terhadap proyek – proyek yang akan ditenderkan
3. Meneruskan optimalisasi atas sinergi yang telah dilakukan antar bisnis unit
4. Optimalisasi kemitraan yang sudah terjalin dan membuka peluang untuk kemitraan baru berdasarkan prinsip kehati-hatian
5. Meningkatkan optimalisasi penggunaan aset – aset yang ada, terutama yang berteknologi tinggi
6. Optimalisasi kegiatan operasional *Mobile Offshore Production Unit* (MOPU) dan melakukan kajian dan analisa untuk mengembangkan peluang usaha yang ada
7. Meningkatkan operasional usaha Perseroan dengan kegiatan yang berhubungan dengan upaya pemerintah dalam mempertahankan produksi minyak dan gas bumi.

Kebijakan Dividen

Seperti yang telah ditetapkan pada tahun-tahun sebelumnya, kebijakan dividen yang diterapkan Perseroan adalah dengan memberikan keuntungan yang maksimal kepada Pemegang Saham tanpa mengurangi kemampuan Perseroan untuk berkembang di masa datang.

Dengan tetap memperhatikan kondisi keuangan Perseroan dari waktu ke waktu, Perseroan merencanakan untuk membayar dividen tunai kepada seluruh pemegang saham sekurang-kurangnya sekali dalam setahun. Besarnya dividen yang akan dibagikan dikaitkan dengan keuntungan Perseroan pada tahun buku yang bersangkutan, dengan tidak mengabaikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan untuk menentukan lain sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.

Marketing Aspect of the Company s Products and Services Include Marketing Strategy and Market Share

1. Focus on projects based on priorities and limitations defined management
2. Review the cost structure of the projects that will be tendered
3. Continue the optimization of synergies that have been made between the business units
4. Optimize the partnerships that already established and opportunities for new partnerships based on the precautionary principle
5. Increase the optimizing the use of existing assets, especially high-tech
6. Optimize the operational activities of the *Mobile Offshore Production Unit* (MOPU) and conduct studies and analysis to develop the existing business opportunities
7. Increase the Company's business operations with activities that are related to the Government's efforts in maintaining oil and gas production

Dividend Policy

As stated in previous years, the Company implemented dividend policy is to provide the maximum benefit to the shareholders without compromising the Company's ability to thrive in the future.

Regard to the financial condition of the Company from time to time, the Company plans to pay a cash dividend to all shareholders at least once a year. The amount of dividends that would be declared correlated with the Company's profit in the relevant fiscal year, without neglecting the financial health of the Company and without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders to decide otherwise in accordance with the Articles of Association of the Company.



Penentuan jumlah dan pembayaran dividen akan didasarkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Rencana pengembangan Perseroan dan belanja modal
2. Kondisi arus kas dan kebutuhan modal kerja Perseroan
3. Kebijakan struktur permodalan Perseroan
4. Laba bersih Perseroan tahun buku yang bersangkutan

Selama tiga tahun terakhir, Perseroan membayar dividen tunai atas saham seperti yang diputuskan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST), sebagai berikut:

Determining the amount and payment of dividends will be based on some of the following:

1. The development plan of the Company and capital expenditures
2. Cash flow condition and the Company's working capital needs
3. The Company's capital structure policy
4. The net income of relevant financial year

Over the past three years, the Company paid cash dividends on shares as decided by the General Meeting of Shareholders (AGM), as follows:

Tahun Buku Book Year	2012	2013	2014
Dividen per Lembar Saham / Dividend per Share	Rp.7.5	Rp.7,5	Rp.10